

МИНИСТЕРСТВО ОБЩЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение  
Свердловской области  
**«ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ ТЕХНИКУМ «АВТОМАТИКА»**

**СОГЛАСОВАНО:**

АО «Уралтрансмаш»

*И.О. Искренних*  
*отдела 627*  
*И.В. Огородников*  
(Ф.И.О., должность)  
(МП)

**УТВЕРЖДАЮ**  
И.о. директора  
*Л.Н. Пахомова*  
30 августа 2016г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

**ПМ. 02. УЧАСТИЕ В ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРУКТУРНОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ**

**ОПОП 15.02.08 Технология машиностроения**

## **Аннотация рабочей программы**

Рабочая программа профессионального модуля ПМ.02 Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта по специальности среднего профессионального образования (далее – СПО) 15.02.08 Технология машиностроения.

Организация-разработчик: государственное автономное образовательное учреждение среднего профессионального образования Свердловской области «Екатеринбургский техникум «Автоматика»

Разработчик:

Преподаватель высшей квалификационной категории государственного автономного образовательного учреждения среднего профессионального образования Свердловской области «Екатеринбургский техникум «Автоматика», Пономарёва Татьяна Аркадьевна

Правообладатель программы:

государственное автономное образовательное учреждение среднего профессионального образования Свердловской области «Екатеринбургский техникум «Автоматика», г. Екатеринбург, Надеждинская, 24. Тел/факс 324-03-79.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе техникума методическим советом техникума.

Протокол № 4 от «30» августа 2016г.

Председатель методического совета      Л.Н. Пахомова

## **СОДЕРЖАНИЕ**

|                                                                                                            |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ                                                      | 4  |
| 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ                                                            | 6  |
| 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ                                                         | 7  |
| 4 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИПРИМЕРНОЙ ПРОГРАММЫ<br>ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ                                        | 12 |
| 5. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО<br>МОДУЛЯ (ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ) | 18 |

# 1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

## ПМ.02 Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения

### 1.1. Область применения рабочей программы

Рабочая программа профессионального модуля (далее программа) ПМ.02 Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения – является частью основной профессиональной образовательной программы по специальности СПО 15.02.08 Технология машиностроения в части освоения основного вида профессиональной деятельности (ВПД):

**участие в организации производственной деятельности структурного подразделения** и соответствующих профессиональных компетенций (ПК):

ПК 2.1. Участвовать в планировании и организации работы структурного подразделения.

ПК 2.2. Участвовать в руководстве работой структурного подразделения.

ПК 2.3. Участвовать в анализе процесса и результатов деятельности подразделения.

### 1.2. Цели и задачи модуля – требования к результатам освоения модуля

С целью овладения указанным видом профессиональной деятельности и соответствующими профессиональными компетенциями обучающийся в ходе освоения профессионального модуля должен:

**иметь практический опыт:**

- планирования и организации производства в рамках структурного подразделения;
- руководства производственной деятельностью в рамках структурного подразделения;
- анализа процесса и результатов деятельности подразделения

**уметь:**

- рационально организовывать рабочие места, участвовать в расстановке кадров, обеспечивать их предметами и средствами труда;
- рассчитывать показатели, характеризующие эффективность организации основного и вспомогательного оборудования;
- принимать и реализовывать управленческие решения;
- мотивировать работников на решение производственных задач;
- управлять конфликтными ситуациями, стрессами и рисками;
- составлять документацию по управлению качеством продукции;
- рассчитывать экологический риск и оценивать ущерб окружающей среде;
- заполнять типовую документацию по оценке персонала, анализировать и оценивать качество персонала;
- проводить диагностику трудовой мотивации и формулировать набор методов стимулирования персонала;

**знать:**

- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности;
- принципы, формы и методы организации производственного и технологического процессов;
- принципы делового общения в коллективе;
- методы и нормативную документацию по управлению качеством продукции;
- понятия, цели, задачи, методы и приемы организации и порядка проведения экоаудита;

- общие принципы управления персоналом;
- цели и принципы политики в области стимулирования труда персонала

**1.3. Рекомендуемое количество часов на освоение программы профессионального модуля:**

Всего – **213** часов, в том числе:

максимальной учебной нагрузки обучающегося – **153** часа, включая:  
обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося - **102** часа;  
самостоятельной работы обучающегося – **51** час;  
учебная практика – **24** часа;  
производственной практики – **36** часов

## 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Результатом освоения программы профессионального модуля является овладение обучающимися видом профессиональной деятельности **участие в организации производственной деятельности структурного подразделения**, в том числе профессиональными (ПК) и общими (ОК) компетенциями:

| Код    | Наименование результата обучения                                                                                                                       |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК 2.1 | Участвовать в планировании и организации работы структурного подразделения                                                                             |
| ПК 2.2 | Участвовать в руководстве работой структурного подразделения                                                                                           |
| ПК 2.3 | Участвовать в анализе процесса и результатов деятельности подразделения                                                                                |
| ОК 1   | Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.                                                 |
| ОК 2   | Организовывать собственную деятельность, определять методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.         |
| ОК 3   | Решать проблемы, оценивать риски и принимать решения в нестандартных ситуациях.                                                                        |
| ОК 4   | Осуществлять поиск, анализ и оценку информации, необходимой для постановки и решения профессиональных задач, профессионального и личностного развития. |
| ОК 5   | Использовать информационно-коммуникационные технологии для совершенствования профессиональной деятельности.                                            |
| ОК 6   | Работать в коллективе и команде, обеспечивать ее сплочение, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями                               |
| ОК 7   | Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), за результат выполнения заданий.                                                 |
| ОК 8   | Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.  |
| ОК 9   | Быть готовым к смене технологий в профессиональной деятельности.                                                                                       |

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ ПМ 02

#### 3.1. Тематический план профессионального модуля Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения

| Коды профессиональных компетенций | Наименования разделов профессионального модуля *                                                                          | Всего часов<br>(макс. учебная нагрузка и практики) | Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов) |                                                          |                                         |                                     |                                         | Практика       |                                                                                                             |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                                                                           |                                                    | Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося                   |                                                          |                                         | Самостоятельная работа обучающегося |                                         | Учебная, часов | Производственная (по профилю специальности), часов<br><i>(если предусмотрена рассредоточенная практика)</i> |
|                                   |                                                                                                                           |                                                    | Всего, часов                                                            | в т.ч. лабораторные работы и практические занятия, часов | в т.ч., курсовая работа (проект), часов | Всего, часов                        | в т.ч., курсовая работа (проект), часов |                |                                                                                                             |
| 1                                 | 2                                                                                                                         | 3                                                  | 4                                                                       | 5                                                        | 6                                       | 7                                   | 8                                       | 9              | 10                                                                                                          |
| ПК 2.1                            | Раздел 1 Участие в планировании и организации работы структурного подразделения                                           | 115                                                | 80                                                                      | 44                                                       |                                         | 35                                  |                                         | 24             | 36                                                                                                          |
| ПК 2.2                            | Раздел 2 Участие в руководстве работой структурного подразделения                                                         | 18                                                 | 10                                                                      | 4                                                        |                                         | 8                                   |                                         |                |                                                                                                             |
| ПК 2.3                            | Раздел 3 Участие в анализе процесса и результатов деятельности подразделения                                              | 20                                                 | 12                                                                      | 6                                                        |                                         | 8                                   |                                         |                |                                                                                                             |
|                                   | Производственная практика (по профилю специальности), часов<br>(если предусмотрена итоговая (концентрированная) практика) | 36                                                 |                                                                         |                                                          |                                         |                                     |                                         |                |                                                                                                             |
|                                   | Всего:                                                                                                                    | 213                                                | 102                                                                     | 54                                                       |                                         | 51                                  |                                         | 24             | 36                                                                                                          |

### 3.2. Содержание обучения по профессиональному модулю «Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения»

| Наименование разделов профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК) и тем        | Содержание учебного материала, практических работ, самостоятельных работ обучающихся |                                                                                                                                                                                                                                    | Объем часов    | Уровень освоения |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| 1                                                                                                | 2                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                    | 3              | 4                |
| <b>Раздел ПМ 1.<br/>Участие в планировании и организации работы структурного подразделения</b>   |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                    | <b>115</b>     |                  |
| <b>МДК 02.01<br/>Планирование и организация работы структурного подразделения</b>                |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                    |                |                  |
| <b>Тема 1.<br/>Машиностроительное предприятие как объект социально-экономического управления</b> | <b>Содержание</b>                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                    | <b>14/4/15</b> |                  |
|                                                                                                  | 1                                                                                    | Понятие управление предприятием. Схема управления предприятием. Этапы формирования политики деятельности предприятия                                                                                                               | <b>14</b>      | 2                |
|                                                                                                  | 2                                                                                    | Нормативные и правовые акты, регламентирующие деятельность предприятия. Внешняя и внутренняя среда деятельности предприятий                                                                                                        |                | 2                |
|                                                                                                  | 3                                                                                    | Понятие организация. Вертикальные и горизонтальные связи в организации управления предприятием                                                                                                                                     |                | 2                |
|                                                                                                  | 4                                                                                    | Организационные структуры управления предприятием и его структурными подразделениями. Иерархическая структура управления и ее принципы. Неиерархическая структура управления Дифференциация функций управления предприятием        |                | 2                |
|                                                                                                  | 5                                                                                    | Философия и этика предприятия. Принципы хозяйственной деятельности предприятия. Цели предприятия. Виды целей. Содержание целей. Иерархия целей. Взаимосвязи между целями. Процесс постановки цели                                  |                | 2                |
|                                                                                                  | 6                                                                                    | Виды организационных структур. Однолинейная система управления предприятием. Многолинейная система управления предприятием. Функциональная структура. Организационная структура, ориентированная на продукт. Многомерная структура |                | 2                |
|                                                                                                  | 7                                                                                    | Особенности организационного проектирования структурных подразделений. Требования к функциональным подразделениям. Сущность и классификация персонала предприятия. Основы нормирования труда                                       |                | 2                |
|                                                                                                  | <b>Практические работы</b>                                                           |                                                                                                                                                                                                                                    | <b>4</b>       |                  |



|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                     |                 |   |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---|
|                                                                         | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Практическая работа №1<br>Расчет численности персонала структурного подразделения (задачи 1, 2, 3)                  | 15              |   |
|                                                                         | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Практическая работа №2<br>Построение организационной структуры подразделения                                        |                 |   |
|                                                                         | <b>Самостоятельная работа</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                     |                 |   |
|                                                                         | <b>Написать доклад-сообщение или выполнить презентации на тему (тема на выбор):</b><br>- Организационные основы машиностроительного завода будущего<br>- Модель организации машиностроительного завода будущего<br>- Основные направления научно-исследовательских работ в решении проблем создания машиностроительного завода будущего |                                                                                                                     |                 |   |
|                                                                         | <b>Ответить на контрольные вопросы</b> Феофанов А.Н, Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения предприятий машиностроения, стр.48-49                                                                                                                                                               |                                                                                                                     |                 |   |
|                                                                         | <b>Подготовить отчеты</b> выполнения Практических работ 1, 2                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                 |   |
| <b>Тема 2.<br/>Планирование деятельности структурного подразделения</b> | <b>Содержание</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                     | <b>10/36/12</b> |   |
|                                                                         | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Планирование как функция управления. Место планирования в процессе принятия решений                                 | 10              | 2 |
|                                                                         | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Классификация планирования. Принципы планирования. Критерии эффективности планирования. Виды планирования           |                 | 2 |
|                                                                         | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Стратегическое планирование: цель, основные характеристики. Процесс стратегического планирования                    |                 | 2 |
|                                                                         | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Тактическое планирование. Основы оперативно-календарного планирования                                               |                 | 2 |
|                                                                         | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Организация рабочих мест персонала в структурных подразделениях                                                     |                 | 2 |
|                                                                         | <b>Практические работы</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                     | 36              |   |
|                                                                         | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Практическая работа №3<br>«Расчет потребного количества оборудования и показателей его использования» (задачи 1, 2) |                 |   |
|                                                                         | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Практическая работа №4<br>Планирование производственной программы структурного подразделения (задача 1, 2)          |                 |   |
|                                                                         | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Практическая работа №5<br>Расчет производственной мощности и загрузки оборудования (задача 1, 2)                    |                 |   |
|                                                                         | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Практическая работа №6<br>Планирование фонда заработной платы структурного подразделения (задача 1, 2)              |                 |   |
|                                                                         | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Практическая работа №7<br>Расчет параметров поточных линий (задачи 1, 2)                                            |                 |   |
|                                                                         | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Практическая работа №8<br>Расчет размера производственной партии и периодичности её запуска (задача 1)              |                 |   |
|                                                                         | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Практическая работа №9                                                                                              |                 |   |

|                                                                                         |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                 |        |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|
|                                                                                         |                                                                                                                                                                         | Расчет длительности производственного цикла (задачи 1, 2)                                                                                       |        |   |
|                                                                                         | 8                                                                                                                                                                       | Практическая работа №10<br>Расчет плановой сметы расходов на содержание и эксплуатацию оборудования (задача 1)                                  |        |   |
|                                                                                         | 9                                                                                                                                                                       | Практическая работа №11<br>Экономическое обоснование и выбор оптимального варианта технологического процесса (задачи 1, 2)                      |        |   |
|                                                                                         | 10                                                                                                                                                                      | Практическая работа № 12<br>Нормирование потребности предприятия в отдельных видах материально-технических средств (задачи 1, 2, 3)             |        |   |
|                                                                                         | <b>Самостоятельная работа</b>                                                                                                                                           |                                                                                                                                                 | 12     |   |
|                                                                                         | <b>Написать доклад-сообщение на тему Бенчмаркинг</b>                                                                                                                    |                                                                                                                                                 |        |   |
|                                                                                         | <b>Ответить на контрольные вопросы</b> Феофанов А.Н, Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения предприятий машиностроения, стр.115 |                                                                                                                                                 |        |   |
| <b>Подготовить отчеты</b> выполнения Практических работ 3, 4, 5, 6, 7. 8, 9. 10, 11, 12 |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                 |        |   |
| <b>Тема 3.<br/>Организация работы<br/>структурных подразделений</b>                     | <b>Содержание</b>                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                 | 12/4/8 |   |
|                                                                                         | 1                                                                                                                                                                       | Разработка и проведение кадровой политики в структурном подразделении<br>Принципы подбора и расстановки персонала в структурных подразделениях  | 12     | 2 |
|                                                                                         | 2                                                                                                                                                                       | Стимулирование работников на решение производственных задач.<br>Развитие персонала. Продвижение по службе                                       |        | 2 |
|                                                                                         | 3                                                                                                                                                                       | Управленческий контроль. Виды стилей управления<br>Классификация стилей управления и их особенности                                             |        | 2 |
|                                                                                         | 4                                                                                                                                                                       | Основные факторы и механизмы мотивации. Построение системы мотивации                                                                            |        | 2 |
|                                                                                         | 5                                                                                                                                                                       | Управленческое воздействие на подчиненных. Принципы делового общения в коллективе.<br>Организация командного взаимодействия                     |        | 2 |
|                                                                                         | 6                                                                                                                                                                       | Управление конфликтами в коллективе. Регулирование и разрешение конфликтов в трудовом коллективе. Роль руководителя в урегулировании конфликтов |        | 2 |
|                                                                                         | <b>Практические работы</b>                                                                                                                                              |                                                                                                                                                 | 4      |   |
|                                                                                         | 1                                                                                                                                                                       | Практическая работа №14<br>Анализ мотивации структурного подразделения. Разработка системы мотивации                                            |        |   |
|                                                                                         | 2                                                                                                                                                                       | Практическая работа №15<br>Анализ конфликтных ситуаций                                                                                          |        |   |
|                                                                                         | <b>Самостоятельная работа</b>                                                                                                                                           |                                                                                                                                                 | 8      |   |
|                                                                                         | <b>Ответить на контрольные вопросы</b> Феофанов А.Н, Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения предприятий машиностроения, стр.139 |                                                                                                                                                 |        |   |
|                                                                                         | <b>Подготовить отчеты</b> выполнения Практических работ 14, 15                                                                                                          |                                                                                                                                                 |        |   |

|                                                                                     |                        |                                                                                                                                                                                    |       |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---|
| Раздел ПМ 2. Участие в руководстве работой структурного подразделения               |                        | 18                                                                                                                                                                                 |       |   |
| Тема 4.<br>Принятие управленческих решений                                          | Содержание             |                                                                                                                                                                                    | 6/4/8 |   |
|                                                                                     | 1                      | Понятие, виды и значение управленческих решений. Модели принятия управленческих решений. Механизмы принятия управленческих решений                                                 | 6     | 2 |
|                                                                                     | 2                      | Распределение полномочий персонала при принятии управленческих решений. Преимущества и недостатки делегирования и централизации управленческих решений                             |       | 2 |
|                                                                                     | 3                      | Виды рисков в процессе принятия управленческих решений<br>Преодоление, компенсация, передача, исследование, анализ риска. Приемы и методы управления структурными подразделениями. |       | 2 |
|                                                                                     | Практические работы    |                                                                                                                                                                                    | 4     |   |
|                                                                                     | 1                      | Практическая работа №13<br>Принятие управленческих решений при планировании организационно-технического уровня производства (задача 1, 2)                                          |       |   |
|                                                                                     | Самостоятельная работа |                                                                                                                                                                                    | 8     |   |
|                                                                                     | 1                      | Написать доклад-сообщение на тему Информационное обеспечение управления                                                                                                            |       |   |
|                                                                                     | 2                      | Ответить на контрольные вопросы Феофанов А.Н, Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения предприятий машиностроения, стр.69                    |       |   |
|                                                                                     | 3                      | Подготовить отчет выполнения Практической работы 13                                                                                                                                |       |   |
| Раздел ПМ 3.<br>Участие в анализе процесса и результатов деятельности подразделения |                        | 20                                                                                                                                                                                 |       |   |
| Тема 5.<br>Анализ эффективности работы                                              | Содержание             |                                                                                                                                                                                    | 6/6/8 |   |
|                                                                                     | 1                      | Эффективность работы структурного подразделения. Пути повышения уровня рентабельности. Методика расчета показателей прибыли и рентабельности                                       | 6     | 2 |
|                                                                                     | 3                      | Основные технико-экономические показатели деятельности структурного подразделения и методика их расчета                                                                            |       | 2 |
|                                                                                     | 4                      | Резервы повышения эффективности деятельности структурного подразделения. Виды резервов. Методика выявления резервов на предприятии                                                 |       | 2 |
|                                                                                     | Практическая работа    |                                                                                                                                                                                    | 6     |   |
|                                                                                     | 1                      | Практическая работа № 17<br>Оценка экономической эффективности деятельности подразделения (задачи 1, 2)                                                                            |       |   |
|                                                                                     | 2                      | Практическая работа №16<br>Расчет технико-экономических показателей деятельности структурного подразделения (задача 1)                                                             |       |   |
|                                                                                     | 3                      | Практическая работа №18                                                                                                                                                            |       |   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                          |                 |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Выявление резервов повышения эффективности деятельности в структурном подразделении (задача 1, 2)                                        |                 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Самостоятельная работа</b>                                                                                                            | <b>8</b>        |  |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Ответить на вопросы по теме</b><br>Управление качеством<br>(Кожевников Н.Н. Экономика и управление в машиностроении Глава 9, стр.123) |                 |  |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Подготовить отчеты</b> выполнения Практических работ 16,17,18                                                                         |                 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                          | <b>48/54/51</b> |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                          |                 |  |
| <b>Учебная практика на предприятии</b><br><b>Производственная практика на предприятии</b><br><b>Виды работ:</b><br>участие в анализе процесса и результатов деятельности подразделения;<br>участие в определении видов сырья, используемых в качестве сырьевой базы предприятия.<br>участие в определении основных направлений рационального использования сырьевых и топливно-энергетических ресурсов.<br>участие в выборе ресурсно и энергосберегающих технологий.<br>участие в выборе технических ресурсов предприятия.<br>участие в выборе показателей эффективного использования технических ресурсов предприятия;<br>участие в выборе показателей, характеризующих эффективность организации основного и вспомогательного оборудования;<br>работа с технической и конструкторской документацией, ЕСКД;<br>участие в анализе себестоимости выпускаемой продукции.<br>участие в планировании и организации работы структурного подразделения;<br>участие в рациональной организации рабочего места,<br>участие в расстановке кадров, обеспечения их предметами и средствами труда;<br>участие в выборе методов нормирования труда;<br>участие в наблюдении за выполнением работ (фотография рабочего времени, хронометраж).<br>участие в руководстве работой структурного подразделения;<br>определение экономических характеристик предприятия;<br>участие в выборе методов нормирования труда;<br>участие в наблюдении за выполнением работ (фотография рабочего времени, хронометраж);<br>участие в разработке номенклатурной продукции и ассортиментной продукции предприятия;<br>участие в анализе управления организационной структурой предприятия;<br>участие в реализации управленческих решений, выполняя виды работ:<br>- инструктаж;<br>- выполнение обязанностей дублеров инженерно-технических работников среднего звена в основных подразделениях |                                                                                                                                          | 60              |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--|
| предприятия:<br>- работа дублером мастера участка в механическом цехе,<br>- работа дублером техника-технолога в механическом цехе,<br>- работа дублером техника-технолога в ОГТ (отделе главного технолога),<br>- работа дублером техника-конструктора в ОГК (отделе главного конструктора),<br>- в ОГМ (отделе главного механика);<br>- изучение работы отдельных подразделений предприятия (экскурсии в подразделения предприятия):<br>- в планово-экономическом отделе, в отделе труда и заработной платы, в центральной заводской лаборатории, в отделе стандартизации, в патентном отделе, в отделе технической информации, в отделе главного механика, в отделе главного энергетика;<br>- лекции; беседы; семинары; практические занятия на производстве. |            |  |
| <b>Всего</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>213</b> |  |

1 – ознакомительный (узнавание ранее изученных объектов, свойств);

2 – репродуктивный (выполнение деятельности по образцу, инструкции или под руководством);

3 – продуктивный (планирование и самостоятельное выполнение деятельности, решение проблемных задач).

### **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

#### **3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению**

Реализация профессионального модуля ПМ.02 Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения осуществляется в кабинете профессиональных дисциплин машиностроительного профиля

##### **Оборудование учебного кабинета**

ПК со сменными панелями по программированию и практической разработке управляющих программ для современных систем с ЧПУ на основе лицензионного ПО WinNCSINUMERIK 810/840D и WinNCFanuc 21

Документ-камера AVER

Мультимедийный проектор

Texas Instruments DLP, Crestron Connected, UF70

Сенсорная доска SmartBoardM600

Многофункциональный центр (МФУ принтер, сканер, копир)

KYOCERA ECOSYS FS-1020MFP

Свободно распространяемое программное обеспечение и лицензионная система защиты от вредоносных программ

#### **3.2. Информационное обеспечение обучения**

Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы

##### *Основные источники:*

Феофанов А.Н. Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения предприятий машиностроения: учебник для студ. учреждений сред. проф. образования. – М.: Издательский центр «Академия», 2015. – 144с.

##### *Дополнительные источники:*

1. Веснин В.Р. Основы менеджмента. – М.: «ГНОМ – пресс» при сод. Т.Д. «Элит – 2000», 1999. – 440 с.

2. Волков О.И., Скляренко В.К. Экономика предприятия: Курс лекций. – М.: ИНФРА – М; 2003

3. Драчёва Е. Л., Юликов, Л.И. Менеджмент: Учеб. пособие для студ. учреждений сред. проф. образования. – М.: Мастерство, 2002. – 288 с.

4. Зайцев Н.Л. Экономика промышленного предприятия. Практикум: Учеб. Пособие. – М.: ИНФРА – М, 2001. – 192 с.

5. Кожевников, А.К. Ладыгина и др; Под редакцией Н.Н. Кожевникова – М.; Издательский центр «Академия», 20

6. Организация и нормирование труда. Учебник для вузов / Под ред. Ю.Г.Одегова – М.: Издательство «Экзамен», 2003. – 464 с.

7. Тюленев Л.В. «Организация и планирование машиностроительного производства». Учебное пособие – СПб: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2001.

8.Шекшня. С. В. Управление персоналом современной организации. Учебно – практическое пособие. Изд. 4 –е перераб. и доп., 2000. – 368с

9.Экономика предприятия: Учебник для вузов/ Л.Я. Аврашков, В.В.Адамчук, О.В. Антонова и др.; Под ред. проф. В.Я. Горфинкеля, проф. В.А.Швандера. – 2 – е изд., перераб. и доп. – М.; Банки и биржи, ЮНИТИ, 2000. – 742 с.

10.Экономика и управление в машиностроении: Учебное пособие для студентов среднего профессионального учебных заведений /А.Г. Зубкова, Н.Н. 04

11.Экономика предприятия (фирмы): Учебник/ под редакцией профессора О.И. Волкова и доцента О.В. Девяткина – 3-е издание, переработан и дополнен – М. ИНФРА – М.2002

12.Экономика организации (предприятия); Учебник /под редакцией Н.А. Сафронова – 2-е издание, переработан и дополнен – М: Экономист, 2004

*Интернет- ресурсы*

[https://upr-ru.turbopages.org/upr.ru/s/article/upravlenie-oborudovaniem-predpriyatiya/?utm\\_source=turbo\\_turbo](https://upr-ru.turbopages.org/upr.ru/s/article/upravlenie-oborudovaniem-predpriyatiya/?utm_source=turbo_turbo)

<https://fb.ru/article/399277/organizatsiya-upravleniya-predpriyatiem-funktsii-metodyi-i-tseli>

<https://piter-consult.ru/Piter-Consult-works.html>

<https://sprintinvest.ru/upravlenie-predpriyatiem-ponyatie-sushhnost-organizaciya>

<https://www.softbusiness.net/Default.aspx?id=11>

#### **4.3. Общие требования к организации образовательного процесса**

Требования к квалификации педагогических (инженерно-педагогических) кадров, обеспечивающих обучение по междисциплинарному курсу (курсам): наличие высшего профессионального образования, соответствующего профилю модуля «Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения» и специальности «Технология машиностроения».

Требования к квалификации педагогических кадров, осуществляющих руководство практикой

Инженерно-педагогический состав: дипломированные специалисты – преподаватели междисциплинарных курсов, а также общепрофессиональных дисциплин.

Мастера производственного обучения: наличие 4-5 квалификационного разряда с обязательной стажировкой в профильных организациях не реже 1-го раза в 3 года. Опыт деятельности в организациях соответствующей профессиональной сферы является обязательным.

#### **4.4. Кадровое обеспечение образовательного процесса**

Требования к квалификации педагогических (инженерно-педагогических) кадров, обеспечивающих обучение по междисциплинарному курсу (курсам): наличие высшего профессионального образования, соответствующего профилю модуля «Участие в организации производственной деятельности структурного подразделения» и специальности «Технология машиностроения».

Требования к квалификации педагогических кадров, осуществляющих руководство практикой

Инженерно-педагогический состав: дипломированные специалисты – преподаватели междисциплинарных курсов, а также общепрофессиональных дисциплин.

Мастера производственного обучения: наличие 4-5 квалификационного разряда с обязательной стажировкой в профильных организациях не реже 1-го раза в 3 года. Опыт деятельности в организациях соответствующей профессиональной сферы является обязательным.

| Тема учебной дисциплины                                                                  | Результаты<br>(освоенные умения,<br>усвоенные знания)                                                                                                                                                                            | Основные показатели<br>результатов подготовки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Формы и методы<br>контроля                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 1.<br>Машиностроительное предприятие как объект социально-экономического управления | Знает:<br>- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности;<br>- принципы, формы и методы организации производственного и технологического процессов;                                                           | - демонстрирует понимание о сущности организационной структуре предприятия и структурного подразделения;<br>- демонстрирует понимание о типах организационных структур;<br>- демонстрирует понимание о документах регламентирующих работу подразделения;<br>- демонстрирует понимание о списочном составе структурного подразделения;<br>- рассчитывает численность персонала структурного подразделения;<br>- строить организационную структуру управления структурного подразделения | Практическая работа 1<br><br>Практическая работа 2                                                                                                                                                                                              |
| Тема 2.<br>Планирование деятельности структурного подразделения                          | Знает:<br>- методики расчетов показателей деятельности структурного подразделения;<br><br>Умеет:<br>- рационально организовывать рабочие места, участвовать в расстановке кадров, обеспечивать их предметами и средствами труда; | - рассчитывает потребное количество оборудования и показателей его использования;<br>- рассчитывает производственную программу структурного подразделения;<br>- рассчитывает производственную мощность и загрузку оборудования;<br>- рассчитывает фонд заработной платы структурного подразделения;<br>- рассчитывает параметры поточных линий;<br>- рассчитывает размер производственной партии и периодичности её запуска;<br>- рассчитывает длительность производственного цикла    | Практическая работа 3<br>Практическая работа 4<br>Практическая работа 5<br>Практическая работа 6<br>Практическая работа 7<br>Практическая работа 8<br>Практическая работа 9<br>Практическая работа 10<br>Практическая работа 11<br>Практическая |



|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- рассчитывает смету расходов на содержание и эксплуатацию оборудования;</li> <li>- выбирает оптимальный вариант технологического процесса;</li> <li>- рассчитывает потребности предприятия в отдельных видах материально-технических средств</li> </ul>                                               | работа 12                                                                  |
| Тема 3.<br>Организация работы структурных подразделений           | <p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы делового общения в коллективе;</li> <li>- цели и принципы политики в области стимулирования труда персонала</li> </ul> <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить диагностику трудовой мотивации и формулировать набор методов стимулирования персонала;</li> <li>- мотивировать работников на решение производственных задач;</li> <li>- управлять конфликтными ситуациями, стрессами и рисками;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- демонстрирует понимание о принципах делового общения;</li> <li>- демонстрирует понимание о принципах стимулирования труда персонала;</li> <li>- анализирует мотивации структурного подразделения;</li> <li>- разрабатывает систему мотивации;</li> <li>- анализирует конфликтные ситуации</li> </ul> | Практическая работа 13<br>Практическая работа 14                           |
| Тема 4.<br>Принятие управленческих решений                        | <p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- общие принципы управления персоналом;</li> </ul> <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принимать и реализовывать управленческие решения</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- демонстрирует понимание о принципах управления персоналом</li> <li>- принимает управленческое решение при планировании организационно-технического уровня производства</li> </ul>                                                                                                                    | Практическая работа 15                                                     |
| Тема 5.<br>Анализ эффективности работы структурного подразделения | <p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методики расчетов показателей деятельности структурного подразделения</li> </ul> <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- рассчитывать показатели, характеризующие эффективность организации основного</li> </ul>                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- рассчитывает экономическую эффективность деятельности структурного подразделения;</li> <li>- рассчитывает технико-экономические показатели деятельности структурного подразделения;</li> <li>- выявляет резервы повышения эффективности деятельности в структурном подразделении</li> </ul>          | Практическая работа 16<br>Практическая работа 17<br>Практическая работа 18 |

|  |                                 |  |  |
|--|---------------------------------|--|--|
|  | и вспомогательного оборудования |  |  |
|--|---------------------------------|--|--|

Формы и методы контроля и оценки результатов обучения должны позволять проверять у обучающихся не только сформированность профессиональных компетенций, но и развитие общих компетенций и обеспечивающих их умений.

| <b>Результаты<br/>(освоенные общие компетенции)</b>                                                                                                     | <b>Основные показатели оценки<br/>результата</b>                                                                                                                        | <b>Формы и методы<br/>контроля и оценки</b>                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.                                                  | Демонстрация интереса к будущей профессии.                                                                                                                              | Интерпретация результатов наблюдений за обучающимся в процессе освоения образовательной программы.                                            |
| Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество     | Выбор способов решения профессиональных задач в части организации рабочего места, выбора материалов инструмента, оборудования для монтажа, ремонта электрооборудования. | Наблюдения за обучающимся на производственной практике.<br>Оценка результативности работы обучающегося при выполнении индивидуальных заданий. |
| Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность                                                                | Анализ возможных аварийных ситуаций; определение последовательности действий персонала в аварийных ситуациях.<br>Самоконтроль качества выполненной работы.              | Оценка результативности выполняемой работы.                                                                                                   |
| Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития | Эффективный поиск необходимой информации в различных профессионально-ориентированных источниках (технической документации, справочниках, каталогах и т.п.).             | Оценка эффективности работы с источниками информации.                                                                                         |
| Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями                                                           | Демонстрация навыков использования прикладных компьютерных программ в профессиональной деятельности.                                                                    | Оценка эффективности работы обучающегося с прикладным программным обеспечением.                                                               |
| Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), за результат выполнения заданий                                                   | Демонстрация умения организовать коллективную деятельность, общение с преподавателями и мастерами в ходе обучения                                                       | Интерпретация результатов наблюдений за обучающимся в процессе освоения образовательной программы.                                            |

|                                                                                                                                                      |                                                                                               |                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации | Демонстрация умения организации самостоятельных занятий при изучении профессионального модуля | Интерпретация результатов наблюдений за обучающимся в процессе освоения образовательной программы. |
| Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности                                                                   | Демонстрация выбора правильного решения при разработке эффективной технологии.                | Оценка эффективности принятия решения обучающегося                                                 |

Оценка знаний, умений и навыков по результатам текущего и итогового контроля производится в соответствии с универсальной шкалой оценивания

| Процент результативности (правильных ответов) | Качественная оценка индивидуальных образовательных достижений |                      |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|
|                                               | балл (отметка)                                                | вербальный аналог    |
| 90 - 100                                      | 5                                                             | отлично              |
| 80 - 89                                       | 4                                                             | хорошо               |
| 70 - 79                                       | 3                                                             | удовлетворительно    |
| менее 70                                      | 2                                                             | не удовлетворительно |