# Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Свердловской области

# «ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ ТЕХНИКУМ «АВТОМАТИКА»

# ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ для проведения промежуточной аттестации в форме дифференцированного зачёта

# ОПД.03 МЕНЕДЖМЕНТ

Программа подготовки специалистов среднего звена

Специальность:

46.02.01 Документационное обеспечение управления и архивоведение

Квалификация:

Специалист по документационному обеспечению управления, архивист

#### Аннотация

Фонд оценочных средств разработан на основе рабочей программы ОПД.3 Менеджмент и предназначен для оценивания сформированных знаний и умений, как результата учебной дисциплины, которая способствует формированию и развитию общих и профессиональных компетенций в соответствии с требованиями ФГОС СПО по специальности

46.02.01. Документационное обеспечение управления и архивоведение

Организация-разработчик:

государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Свердловской области «Екатеринбургский техникум «Автоматика»

(название юридического лица)

Разработчик:

преподаватель первой квалификационной категории государственного автономного профессионального образовательного учреждения Свердловской области «Екатеринбургский техникум «Автоматика», Рачева Лариса Александровна

(ФИО педагогического работника)

Правообладатель:

государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Свердловской области «Екатеринбургский техникум «Автоматика», г. Екатеринбург, Надеждинская, 24. Тел/факс 324-03-79.

(название юридического лица)

ФОС рассмотрен на заседании ПЦК ОГСЭ

Председатель предметно-цикловой комиссии Чанова Н.А.

Председатель методического совета Долго Л.Н. Пахомова

зультата учебной дисциплины «Менеджмент», которая способствует формированию и развитию профессиональных и общих компетенций в соответствии с требованиями ФГОС по специальности СПО базовой подготовки 46.02.01. Документационное обеспечение управления и архивоведение

.

В результате выполнения зачетной работы обучающийся должен показать

#### знания:

- 3-1: особенности современного менеджмента;
- 3-2: функции, виды и психологию менеджмента;
- 3-3: основы организации работы коллектива исполнителей; 3-4: принципы делового общения в коллективе;
- 3-5: особенности организации менеджмента в сфере профессиональной деятельности; 3-6: информационные технологии в сфере управления;

#### **умения**:

- У-1: направлять деятельность структурного подразделения организации на достижение общих целей;
- У-2: принимать решения по организации выполнения организационных задач, стоящих перед структурным подразделением;
- У-3: мотивировать членов структурного подразделения на эффективное выполнение работ в соответствии с делегированными им полномочиями;
  - У-4: применять приемы делового общения в профессиональной деятельности.

Освоение учебной дисциплины способствует формированию и развитию общих компетенций:

- OК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.
- OК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.
- ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.
- ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.
- ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.
- ОК 6. Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.
- OК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий
- OK 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.
  - ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности

### ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ

# ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ДИФФЕРЕНЦИРОВАННОГО ЗАЧЕТА

- 1. Сформулировать определение понятия «менеджмент».
- 2. Охарактеризовать методы управления.
- 3. Охарактеризовать уровни управления.
- 4. Оценить вклад школы научного управления в развитие управленческой мысли.
- 5. Назвать основные принципы управления.
- 6. Перечислить виды организаций.
- 7. Проанализировать подходы к управлению.
- 8. Назвать цели и задачи менеджмента
- 9. Дать определение понятию «организация».
- 10. Оценить вклад классической школы в развитие управленческой мысли
- 11. Объяснить значение и содержание школы человеческих отношений
- 12. Схематично проиллюстрировать и охарактеризовать факторы внутренней среды организации.
- 13. Перечислить функции менеджмента
- 14. Сравнить формальные и неформальные организации.
- 15. Выявить достоинства и недостатки линейной и функциональной структуры управления.
- 16. Объяснить значение и содержание школы науки о поведении.
- 17. Схематично проиллюстрировать и охарактеризовать факторы внешней среды организации.
- 18. Перечислить основные типы структур управления.
- 19. Дать определение понятию «контроль» и перечислить виды контроля.
- 20. Объяснить роль и значение мотивации в организации.
- 21. Проанализировать содержательные и процессуальные теории мотивации
- 22. Дать понятие структуры управления.
- 23. Охарактеризовать линейно-функциональную организационную структуру управления.
- 24. Объяснить взаимосвязь и взаимообусловленность функций управленческого цикла.
- 25. Проанализировать процесс стратегического планирования.
- 26. Объяснить роль планирования в организации
- 27. Дать определение понятию «планирование» и назвать виды планирования.
- 28. Выявить особенности основных видов карьеры.
- 29. Объяснить сущность делегирования.
- 30. Перечислить основные принципы формирования корпоративной культуры.
- 31. Охарактеризовать матричную структуру управления.
- 32. Объяснить сущность и необходимость контроля в организации.
- 33. Дать определение понятию «корпоративная культура».
- 34. Объяснить необходимость процесса адаптации персонала в организации.
- 35. Оценить эффективность управления деловой карьерой
- 36. Назвать основные этапы карьеры.
- 37. Описать процесс поиска, отбора и найма персонала.
- 38. Дать определение понятию «деловое общение».
- 39. Выявить социально-психологические факторы формирования культуры организации.
- 40. Охарактеризовать типы решений и требования предъявляемые к ним.
- 41. Обосновать необходимость обучения и оценки персонала.
- 42. Объяснить, в чем заключается оптимизация коммуникационного процесса.
- 43. Дать определение понятию «коммуникация» и назвать этапы коммуникационного процесса.
- 44. Дать определение понятию «управленческое решение» и назвать этапы принятия управленче-

# ских решений.

- 45. Охарактеризовать основные виды коммуникации.
- 46. Дать определение понятию «конфликт».

- 47. Проанализировать основные фазы делового общения.
- 48. Объяснить необходимость использования информационных технологий в сфере управления.
- 49. Обосновать необходимость повышения эффективности делового общения в процессе управле-

#### ния

- 50. Рассказать об индивидуально-типологических особенностях личности.
- 51. Установить связь между понятиями «власть» и «лидерство».
- 52. Назвать основные причины возникновения конфликтов
- 53. Выявить факторы, влияющие на социально-психологический климат в коллективе
- 54. Сформулировать определение власти.
- 55. Перечислить основные виды власти
- 56. Рассказать об улучшении условий и режима работы.
- 57. Установить взаимосвязь между понятиями «конфликт» и «стресс».
- 58. Сравнить стили руководства: авторитарный, демократический, либеральный.
- 59. Классифицировать конфликты по различным основаниям.
- 60. Объяснить основные направления улучшения использования рабочего времени

#### ПЕРЕЧЕНЬ БИЛЕТОВ

# ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ДИФФЕРЕНЦИРОВАННОГО ЗАЧЕТА

## Билет №1.

- 1.Сформулировать определение понятия «менеджмент».
- 2.Охарактеризовать уровни управления.
- 3. Оценить вклад школы научного управления в развитие управленческой мысли.

#### Билет №2.

- 1. Назвать цели и задачи менеджмента
- 2.Охарактеризовать методы управления.
- 3. Оценить вклад классической школы в развитие управленческой мысли

#### Билет №3.

- 1. Назвать основные принципы управления.
- 2.Проанализировать подходы к управлению.
- 3. Объяснить значение и содержание школы человеческих отношений

#### Билет №4.

- 1. Перечислить виды организаций.
- 2. Схематично проиллюстрировать и охарактеризовать факторы внутренней среды организации.
- 3. Объяснить значение и содержание школы науки о поведении.

#### Билет №5.

- 1. Дать определение понятию «организация».
- 2. Схематично проиллюстрировать и охарактеризовать факторы внешней среды организации.
- 3. Сравнить формальные и неформальные организации.

#### Билет №6.

- 1. Перечислить функции менеджмента
- 2. Выявить достоинства и недостатки линейной и функциональной структуры управления.
- 3. Объяснить роль и значение мотивации в организации.

#### Билет №7.

- 1. Перечислить основные типы структур управления.
- 2. Проанализировать содержательные и процессуальные теории мотивации
- 3. Объяснить взаимосвязь и взаимообусловленность функций управленческого цикла.

#### Билет №8.

- 1. Дать определение понятию «контроль» и перечислить виды контроля.
- 2. Охарактеризовать линейно-функциональную организационную структуру управления.
- 3. Объяснить роль планирования в организации

#### Билет №9.

- 1. Дать понятие структуры управления.
- 2. Проанализировать процесс стратегического планирования.
- 3. Объяснить сущность делегирования.

#### Билет №10.

- 1. Дать определение понятию «планирование» и назвать виды планирования.
- 2.Охарактеризовать матричную структуру управления.
- 3. Объяснить сущность и необходимость контроля в организации.

#### Билет №11.

- 1. Дать определение понятию «корпоративная культура».
- 2.Выявить особенности основных видов карьеры.
- 3. Объяснить необходимость процесса адаптации персонала в организации.

## Билет №12.

- 1.Перечислить основные принципы формирования корпоративной культуры.
- 2.Описать процесс поиска, отбора и найма персонала.
- 3. Оценить эффективность управления деловой карьерой

# Билет №13.

- 1. Назвать основные этапы карьеры.
- 2. Выявить социально-психологические факторы формирования культуры организации.
- 3. Обосновать необходимость обучения и оценки персонала.

# Билет №14.

- 1. Дать определение понятию «деловое общение».
- 2. Охарактеризовать типы решений и требования предъявляемые к ним.
- 3. Объяснить, в чем заключается оптимизация коммуникационного процесса.

# Билет №15.

- 1.Дать определение понятию «коммуникация» и назвать этапы коммуникационного процесса.
- 2. Проанализировать основные фазы делового общения.

3. Объяснить необходимость использования информационных технологий в сфере управления.

## Билет №16.

- 1. Дать определение понятию «управленческое решение» и назвать этапы принятия управленческих решений.
- 2. Охарактеризовать основные виды коммуникации.
- 3. Обосновать необходимость повышения эффективности делового общения в процессе управления

#### Билет №17.

- 1. Дать определение понятию «конфликт».
- 2. Рассказать об индивидуально-типологических особенностях личности.
- 3. Установить связь между понятиями «власть» и «лидерство».

#### Билет №18.

- 1. Назвать основные причины возникновения конфликтов
- 2. Рассказать об улучшении условий и режима работы.
- 3. Сравнить стили руководства: авторитарный, демократический, либеральный.

#### Билет №19.

- 1. Сформулировать определение власти.
- 2. Выявить факторы, влияющие на социально-психологический климат в коллективе
- 3. Установить взаимосвязь между понятиями «конфликт» и «стресс».

#### Билет №20.

- 1. Перечислить основные виды власти
- 2. Классифицировать конфликты по различным основаниям.
- 3. Объяснить основные направления улучшения использования рабочего времени

# Критерии оценивания для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценка	Критерии оценки
Отлично	Обучающийся владеет знаниями и умениями дисциплины в полном
	объеме рабочей программы, достаточно глубоко осмысливает дисцип-
	лину; самостоятельно, в логической последовательности и исчерпы-
	вающе отвечает на все вопросы экзаменационного билета, умеет анали-
	зировать, сравнивать, классифицировать, обобщать, конкретизировать,
	и систематизировать изученный материал, выделять
	в нем главное; устанавливать причинно-следственные связи; четко
	формирует ответы, решает задачи повышенной сложности.
Хорошо	Обучающийся владеет знаниями и умениями дисциплины почти в пол-
1	ном объеме программы (имеются пробелы знаний только в некоторых,
	особенно сложных разделах); самостоятельно и отчасти при наводящих
	вопросах дает полноценные ответы на вопросы билета; не всегда вы-
	деляет наиболее существенное, не допускает вместе с тем
	серьезных ошибок в ответах; умеет решать средней сложности задачи.
Удовлетворительно	Обучающийся владеет обязательным объемом знаний по дисциплине;
1	проявляет затруднения в самостоятельных ответах, оперирует неточ-
	ными формулировками; в процессе ответов допускаются ошибки по
	существу вопросов. Обучающийся способен решать лишь наиболее
	легкие задачи, владеет только обязательным минимумом знаний.
Неудовлетворительно	Обучающийся не освоил обязательного минимума знаний по
	дисциплине, не способен ответить на вопросы билета даже при допол-
	нительных наводящих вопросах экзаменатора.